**2019学年第二学期工作补充要点**

1. 指导思想：

以中共中央、国务院《关于全面深化新时代教师队伍建设改革意见》和《国务院办公厅关于新时代推进普通高中育人方式改革的指导意见》为指导，紧紧围绕“全面提升学生在校生活质量”的改革立意，聚焦学校教育教学中的若干重大问题，以改革创新和钉钉子的精神，奋力打赢疫情防控和办学质量提高的双胜利。

1. 工作目标：
2. 聚精会神抓实高三高考科目和高二、高三等级考科目教学质量，力争在本届毕业班高考和高二等级考中取得较为理想的成绩。
3. 深化“学研课堂”的探索，在巩固“双月攻坚行动”成果的的同时着力布局和实施“春蕾计划”，促进学生主动学习，形成两项计划相辅相成的双向支撑作用，在更高水平上落实我校的“四自教育”理念。
4. 继续探索拔尖学生早期培养方案，以“绍裘班”打造为牵引，带动“实验班”育人方式改革，为全面加强拔尖学生培养***闯出一条新路。***

三、主要工作

1、加强党对教师队伍建设的领导

（1）大力宣传防疫抗疫和在线教学期间党员教师***和普通教师中***有担当有作为的先进事迹。

（2）挖掘党员教师***和教育教学骨干***在推动育人方式改革和强化学生生涯指导方面的好做法。

（3）突出党建和教学改革的“三同”机制（即同部署、同落实、同检查）的打造。

2、坚持育人为先，塑造松江一中学生优秀的集体人格

（1）***加强线上育德与线下育德的有机联结，及时总结线上育德的做法、经验，提升后疫情时期的育德视野。疫情结束后要***继续巩固食堂集中供餐及有教育性的课间操等专项教育的成果。

（2）***拓宽德育课程思路，与课程教学中心联手规划***实施第二轮“综合实践课程”，完善课程图谱和实施路径，提升学生的参与度和获得感。

（3）针对各年级特点开展重传承、有创意、有时效、讲实效的主题、专题教育活动，继续做好生涯教育，重视考试季的心理调适工作。***重点关注考试季各个重要节点的学生思想、心理状态，及时干预***。

（4）***高度重视年级工作组和班级工作组建设，***充分发挥法制副校长、各级家委会的作用，丰富教育资源，发挥教育合力。

（5）***全面加强学校团工作和学生会工作，落实“自治治事”的各种措施和渠道。***重视抗疫精神的挖掘、宣传，既要着眼宏大叙事，又要展现非常时期人性的光芒。

3、突出“挂图作战”，做好非常时期的学校课程教学工作

（1）主动适应信息化、人工智能化的新技术变革，做好在线教学期间的质量控制。***要用好《教师操作手册》和《学生学习规范（指南）》***。***组织教师观摩学习市级在线教学视频资源，做到“学深悟透”，不断追问自己“够不够”、“准不准”、“实不实”三个问题。***

（2）围绕作业问题开展主题研修，建立作业总量协调控制机制，各学科要通过布置一定量的“挑战性作业”来落实作业分层要求，有计划实施设计类、研究类、表达类长作业。***要以作业为纽带，落实三个层次学生“任务驱动学习、小组合作学习、定制化学习”的重要举措。***

（3）加强学科竞争力的建设。教研组长要努力实现从“有我”到“无我”的转变，重视学科指导手册及时更新，丰富教学资源获得的渠道，***盯住一些影响长远的“小”问题并以此撬动一门学科的建设***，注重在项目化实战中培养青年骨干。***加快完善学科建设的自我规划、自我建设、自我检视、自我修复的闭环管理***。

（4）按节点推进构建学研课堂“春蕾行动”，要按照打硬仗、打大仗的要求组织实施，努力打成胜仗，而不能打成劳心劳神却不见实效的“消耗战”。

（5）加强学程的总体把握，做好各学科年级教学进度安排和质量标准的把控，每个学科重要考试要留出必要的复习迎考时间。***落实目标管理，完善质量目标达成情况的奖惩体系***。

（6）有计划地实施三大竞赛，为优秀学生提供暂露头角的机会，培育学校的竞赛文化。***继续抓紧OM等一系列市级竞赛活动的训练工作***。

4、强化数据的采集、分析，提升数据服务在提高办学质量过程中的重要地位

（1）提高数据采集、挖掘和分享的时效和质量，用数据支持教学改进和教学改革。

（2）注重数据的结构性、连续性分析，总结一线教学中的好经验，充分暴露教学管理和课堂教学中的问题。

（3）强化数据服务中的针对性供给，引导教师主动采集与自身教学相关的数据，建立本校数据采集目录并形成配套的评价办法。要求每位老师掌握一到两个数据采集的工具，形成主动采集数据的意识。

5、服务教师发展，不断增强教师的课程领导力

（1）编选“课程纲要专题学习活页”，引导教师牢固树立课程意识，提高课程实施能力。

（2）设立教师专业发展规划的个体落实清单，引领教师过一种有目标的专业生活。

（3）指导、帮助相关教研组总结提升学科建设、校本研修、教师培养的经验，扩大学科建设教师发展的影响力。

（4）加强聘任工作的改革，强化岗位意识、履职考核、绩效导向，为配合区域深化人事制度改革做好相应的准备。

（5）编制学校教育科研三年行动计划，努力提升教育科研的整体水平。

6、严格落实八项规定，做好后勤保障工作

（1）压实责任，严格执行财经纪律。在标准上从紧，在流程上从严，在落实上从细，突出强调“一岗双责”，确保“八项规定”精神在学校的严格落实。

（2）对标一流，加强对后勤职工服务育人意识的教育。强化岗位责任，落实一线管理，做到服务前置。

（3）量入为出，做好预算管理。全面加强年度预算执行，按时做好明年预算和项目编制，严格经费支出规范，落实“三公”经费管理要求。做好困难学生的国家资助政策落实工作。

7、全面加强校务管理，增强现代学校治理能力和治理水平

（1）继续优化学校的决策机制、咨询机制、执行机制，提高学校管理的科学化、制度化、民主化水平。

（2）积极探索“四责协同”机制，全面加强学校管理的自我体检、自我修复能力。

（3）加强学校应对突发事件的能力，建立完善的疫情防控、周边安全、消防安全、食品卫生、民族问题、意识形态、网络安全等方面的预警和干预机制。

（4）遵照上级规定，做好学校档案、统计、招生、学籍、收费、卫生防疫、劳动工资等事项的规范化管理。