2020学年第一学期学校工作计划（提纲）

一、指导思想

以《国务院办公厅关于新时代推进普通高中育人方式改革的指导意见》和中共中央国务院《关于全面深化新时代教师队伍建设改革的意见》为指南，坚持学校“全面提升学生在校生活质量”的改革立意，牢牢牵住“双新”实施示范校建设这个“牛鼻子”，用传统领域争取“弯道超车”、新兴领域争取“换道赛跑”的姿态，奋力打赢疫情防控常态化背景下的“双新”实施示范校建设“攻坚战”和教育教学质量“保卫战”，以优异的办学业绩迎接建党100周年！

二、工作目标

1、在暑期务虚会和教师培训会达成的共识基础上，对“双新”实施示范校建设方案进行系统完善和提升，争取在10月份提交教代会审议通过并全力组织实施。

2、深入挖掘、提炼教育教学改革经验，组织一批成果参加第三届上海市基础教育教学成果奖评审，扩大学校办学影响力，为三年后新一轮特级教师评审打好基础。

3、围绕“打造‘四自教育’‘双新’版”开展攻关，努力形成实施框架、创新举措和关键支撑，推动我校学生发展指导工作能够打开一个崭新的局面。

4、多措并举、任务到人，切实抓好等级考、英语一考和高考的复习迎考工作，为以“特控线”突破为重点的毕业班教学质量再上新台阶打好基础累积能量。

三、主要工作

（一）全面落实队伍建设各项要求，精心打造一支致力于“双新”示范校建设的“铁军”

1、结合“四史”教育，开展“重师德、铸师魂、见行动”系列活动。设立“双新”示范校建设教师“龙虎榜”。开展庆祝第36个教师节表彰活动。推出学生发展导师工作卡片及积分奖励制度。

2、结合“三识”培养思路，重建教师发展规划制度。教师制定“双新”背景下个人发展规划。建立教师学年度发展清单制度。完善“双月攻坚行动”中的两次“自画像”以及与之配套的学生前后测制度。

3、结合人事制度改革，建立充满活力的教师聘任制度。落实两级聘任，指导教师有序分流。加强过程考核和业绩考核，体现聘任公平。实行履职情况提醒警示制度，防止自我认知偏差。

4、结合教师发展实际，建立多层次教师发展共同体。完善青蓝工程实施。推出卓越教师发展计划。筹组以“双新”实施示范校建设项目组为代表的指向清晰的专项工作项目组。鼓励发展壮大“白丁读书会”等自发性群众组织。

（二）深入开展“双新”示范校建设，积极推动核心素养下的学校课程教学改革

5、拓展示范校建设视野，精心研拟“双新”实施示范校建设方案。召开教代会审议通过《方案》。加强与松江二中的互动。定期邀请“双新”建设领域专家到校诊断、指导。制定并公布示范校建设行动计划。

6、围绕提升教学密度的要求，全力提高必修课程、选择性必修课程实施质量。启动学期学科课程纲要制订。推进《学习指导手册》深度修订。推进全科阅读。选择几门课程先行先试开展挑战性课程和荣誉课程的走班教学。积极推进5305课堂建设深化“学研课堂”构建。修订课堂观察量表，开展专项调研。研究免修免试制度可行性。

7、加强校本课程研发与实施，形成一批比较成熟的特色课程群。试行校本课程研发积分奖励制度。开展跨学科课程群建设教学展示活动。以项目为抓手高品质落实综合实践课程。在“一览讲坛”基础上进一步探索学生众筹课程。组建媒体素养与青年发展研究所。

（三）擦亮“四自教育”品牌，合力探索“四自教育”的“双新”版

8、落实“自育育人”的学科抓手，夯实育德的学科基础。抓实学科育德项目研究。展示学科育德的途径策略。分享学科研究的价值体悟。开展学科实践与素养提升案例征集。

9、强化“自治治事”的关键作为，创设“我的事儿我做主”的平台。食堂集中供餐大家谈。手机管理措施利弊辨析。作业质量我来说。学习宝典价值几何。家庭教育的学生视角。疫情防控面面观。实验班调整建议。我的加三选择和生涯规划。社会实践项目的自主设计评选。

10、完善“自学学问”的实现方式，提升学生的学业成就感。给学生在方法上自由选择的机会。鼓励学生接受挑战性学习任务。《学习宝典》收录学生成功的自主学习方法。收集针对毕业班学生学习的高效学习方法。

11、创造“自养养性”的一中经验，助推学生的成长之路。“坐”中观修养。“吃”上见品格。“穿”里现品位。“交”中识追求。“谈”间看见识。“行”上见修行。

（四）用好教学管理的“独门秘笈”，奋力夺取“攻坚战”、“保卫战”的最终胜利

12、发挥学术委员会力量，加强课堂观察与反馈。修订学术委员会《章程》，壮大队伍。开展委员主题调研和面对面反馈。设立“荣誉委员”，表彰为学校学术发展和质量提升作出突出贡献的委员。

13、制度化实施三大学科联赛和学科擂台赛，激发学生学习潜力。精心实施“开天杯”三大学科联赛。改变月考一统天下的局面，举办各年级学科“擂台赛”。举办“擂主”讲坛。举办擂主与校长共进午餐活动。

14、用好《学习宝典》和“作业指数”，提升学生自主学习的能力。丰富学习宝典内容。定期发布“作业指数”。开展“我与《宝典》有个约定”故事征集活动。

15、绘制学生成绩变化折线图，强化数据定向供给的服务效能。开设数据信箱，为需要的同学定向发送数据图示。定期为各年级作数据解读。及时提供优秀毕业生当期数据。

16、实施第二轮构建学研课堂“双月攻坚行动”，举办首届“教学节”。制定切实可行的行动方案。保持数据的连续性。强化学生的参与。制定不同凡响的首届“教学节”活动方案，做好前期铺垫。

（五）发扬后勤服务的优良传统，努力争当名副其实的“孺子牛”

17、忠实执行“八项规定”精神，严格落实学校内控制度。严格执行报销表单签批流程。认真落实收费备案和商务谈判等内控制度。坚决杜绝有悖“三重一大”精神的现象。对违反廉洁自律的问题坚决追责。

18、围绕节约粮食和健康中国要求，做好食堂集中供餐和光盘行动。继续做好疫情背景下食堂集中供餐工作。提出切实可行的“光盘行动”教育、考核方案。加强食堂工作人员育人意识教育培训。提升食堂供餐质量和服务质量。

19、强化预算管理，把有限经费用在刀刃上。按照有降有升的要求做好年度经费预算。加强预算经费执行的监督指导。有计划编制学校大修项目计划。支持学校教育教学重点项目经费的保障。

20 、以人的教育管理为重点，切实抓好疫情防控工作。做好在编、非编人员的思想政治工作。严格排查各类人员的活动轨迹。严而又严管控人员出入。严格执行消毒工作要求。加强重点时段校园巡查。及时筹措防疫物资。

21、坚决落实校园安全各项制度，确保一方平安。加强水电、安防系统安全巡查。认真排查消防安全隐患。坚决杜绝食品安全事故。加强上学放学高峰校门口交通秩序维护。落实新疆部封闭式管理措施。

22、配合学校其他部门做好创全迎检工作，不留死角。做好校园宣传氛围营造。强化校园绿化和环境卫生。模范执行垃圾分类。指导后勤员工的应知应会。检查各项安全指标的达标情况。